

COMISIÓN CENTROAMERICANA DE TRANSPORTE MARÍTIMO

Estudio de Factibilidad del Desarrollo del Transporte Marítimo de Corta Distancia en Mesoamérica





- La Declaración de Villahermosa acordada en la X Cumbre de Jefes de Estado y de Gobierno del Mecanismo de Diálogo y Concertación de Tuxtla, celebrada en junio de 2008, dentro de los Asuntos del Plan Puebla Panamá se acuerda *“Instruir a las dependencias competentes a planificar y ejecutar un proyecto para el Desarrollo del Transporte Marítimo de Corta Distancia, bajo la coordinación de Panamá”*.
- La Declaración de Guanacaste acordada en la XI Cumbre de Jefes de Estado y de Gobierno del Mecanismo de Diálogo y Concertación de Tuxtla, celebrada en julio de 2009, dentro de los Asuntos del Proyecto de Integración y Desarrollo de Mesoamérica se acuerda *“Llevar a cabo el estudio de factibilidad y diagnóstico de infraestructura y servicios portuarios necesarios, para la implementación del Transporte Marítimo de Corta Distancia en Mesoamérica. Este proyecto es coordinado por Panamá, con apoyo de la Comisión Centroamericana de Transporte Marítimo (COCATRAM)”*.



Financiamiento:

\$1,000,000 Cooperación Técnica No Reembolsable (BID)

\$250,000 Aporte en Especie de Panamá

Selección de la Empresa:

Metodología BID:

- 30 empresas presentaron muestras de interés
- Lista Corta de 6 empresas: Máximo 2 por país de origen.

Comité Técnico:

AMP, COCATRAM, Canal de Panamá, Cámara Marítima de Panamá.

Empresa Seleccionada: INECON, Ingenieros y Consultores, S.A.



- **La promoción del desarrollo del transporte marítimo de corta distancia como una alternativa al transporte terrestre, a fin de lograr:**
 - Mayor integración,
 - Reducir los tiempos, costos y mejorar la seguridad en el transporte,
 - Crear fuentes de empleo,
 - Aumentar el de volumen de carga y el manejo eficiente de la misma;
 - Promover el intercambio comercial en la región. No se incluye: **trasbordo de HUB, ni Zonas Libres (esta información no es manejada por las Aduanas)**
 - Reducción del impacto ambiental ; y
 - Aprovechar la conectividad que representa en la región, el Canal de Panamá, que sirve a más de 144 rutas.



- El estudio está dirigido a 49 puertos de los países de Mesoamérica: Belice (2), Colombia (5), Costa Rica (3), El Salvador (3), Guatemala (3), Honduras (6), México (8), Nicaragua (6), Panamá (11) y República Dominicana (2).
- Los puertos participantes fueron seleccionados por cada país, en el Taller para la Planificación del Desarrollo de los Componentes del Transporte Marítimo de Corta Distancia (cabotaje) los días 18 y 19 de septiembre de 2008. CAF, CEPAL, BID, SIECA, COCATRAM y Proyecto Mesoamérica, también estuvieron presentes.

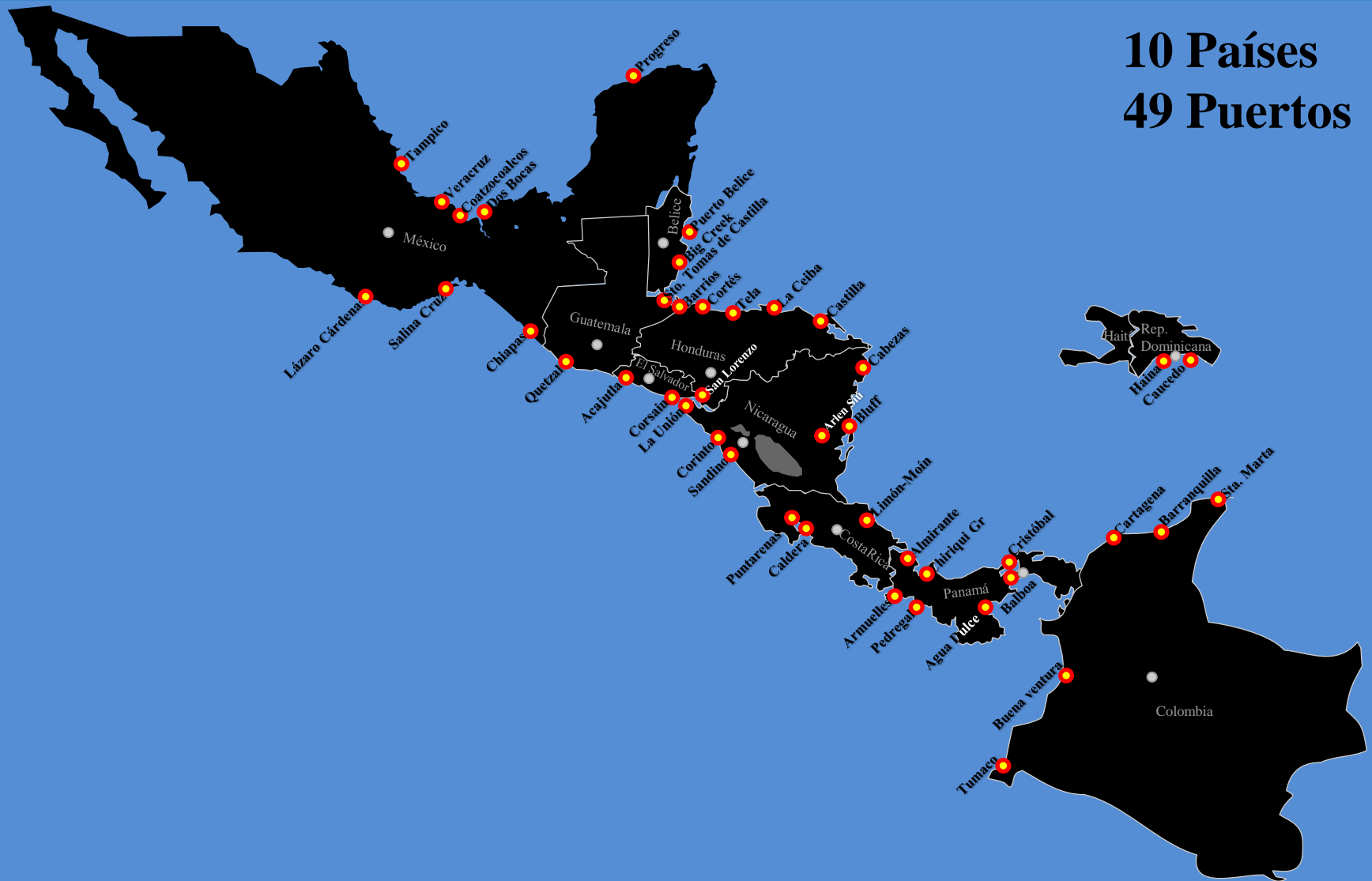


- Este proyecto de desarrollo de un servicio de Transporte Marítimo de Corta Distancia en la región mesoamericana – TMCD – como su nombre lo indica, corresponde a un estudio de transporte de cargas, identificando al efecto el movimiento de los productos principales y su correspondiente volumen asociado de transferencia, entre los distintos países participantes del acuerdo de Mesoamérica.
- Los análisis se enfocan exclusivamente en carga contenerizada intrarregional que puede ser transferida del modo terrestre al marítimo.

Países y Puertos del Estudio



10 Países
49 Puertos





Movimiento de mercancías y pasajeros por mar entre puertos situados en países de Mesoamérica, o entre esos puertos y los situados en países no mesoamericanos en la línea de costa con los océanos ribereños que rodean Mesoamérica.

Criterios de Análisis



CRITERIOS DE ANÁLISIS

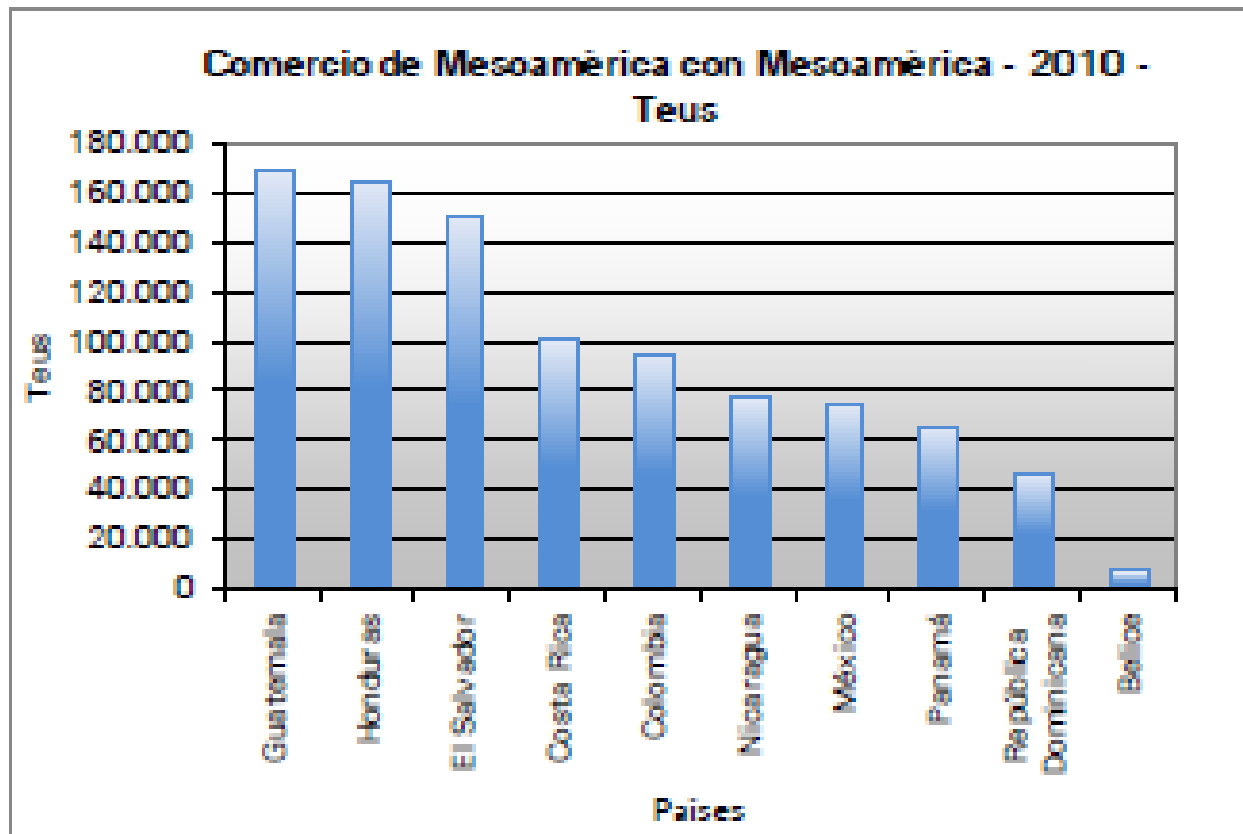
Se analizaron los países vecinos

Se analizaron las posibilidades de contenerización de los productos

Se analizó la factibilidad de trasladar a un servicio TMCD

Se determinó el tipo de contenedor

Se determinaron los puertos de origen y destino



Fuente: Elaborado por INECON, con información de IHS Global Insight (GI)



Datos de Comercio entre Países de Mesoamerica, 2010, (Teus)

Desde / A:	México	Belice	Guatemala	Honduras	El Salvador	Nicaragua	Costa Rica	Panamá	Colombia	República Dominicana	Total
México		455	5457	971	1579	480	1378	956	40.650	11.137	63.064
Belice	278		95	0	44	0	170	10	0	272	868
Guatemala	1.660	1.545		28.111	44.807	11.151	9.662	5.913	1.819	6.509	111.179
Honduras	372	563	6.711		10.448	4.396	2.417	676	611	1.089	27.281
El Salvador	316	2.192	23.122	20.965		10.935	4.064	4.895	216	4.692	71.396
Nicaragua	187	8	3.222	8.417	8.453		6.763	481	46	788	28.366
Costa Rica	228	128	8.165	5.504	6.590	21.564		14.070	1.637	5.414	63.299
Panamá	51	1.827	3.867	3.285	5.023	684	5.633		3.272	1.690	25.332
Colombia	7.716	19	6.586	1.742	2.022	313	7.129	12.405		8.886	46.818
República Dominicana	1.725	28	744	857	586	235	890	1.268	554		6.886
Total	12.532	6.767	57.968	69.853	79.551	49.757	38.106	40.674	48.804	40.478	444.489

Fuente: Elaborado por Inecon



Factores utilizados para determinar la proporción marítima

	Belice	Colombia	Costa Rica	Rep. Dominicana	El Salvador	Guatemala	Honduras	México	Nicaragua	Panamá
Belice										
Colombia	100%									
Costa Rica	10%	100%								
Rep. Dominicana	100%	100%	100%							
El Salvador	0%	100%	20%	100%						
Guatemala	0%	100%	25%	100%	0%					
Honduras	15%	100%	25%	100%	0%	10%				
México	0%	100%	20%	100%	20%	10%	10%			
Nicaragua	10%	100%	15%	100%	15%	15%	10%	20%		
Panamá	100%	100%	10%	100%	30%	40%	30%	50%	20%	

Fuente: Elaborado por Inecon

Volumen de Tráfico Marítimo Estimado por Ruta y Dirección, Países de Mesoamérica, 2010, (TEUs)

Desde/A	Belice	Colombia	Costa Rica	Rep. Dominicana	El Salvador	Guatemala	Honduras	México	Nicaragua	Panamá	Total
Belice		0	17	272	0	0	0	0	0	10	299
Colombia	19		7.129	8.886	2.022	6.586	1.742	15.433	313	12.405	54.535
Costa Rica	13	1.637		5.414	1.318	2.041	1.376	46	3.235	1.407	16.486
Rep. Dominicana	28	554	890		586	744	857	1.725	235	1.268	6.886
El Salvador	0	216	813	4.692		0	0	63	1.640	1.469	8.892
Guatemala	0	1.819	2.416	6.509	0		2.811	166	1.673	2.365	17.759
Honduras	85	611	604	1.089	0	671		37	440	203	3.739
México	0	81.302	276	11.137	316	546	97		96	478	94.248
Nicaragua	1	46	1.014	788	1.268	483	842	37		140	4.619
Panamá	1.827	3.272	563	1.690	1.507	1.547	986	26	198		11.616
Total	1.973	89.456	13.722	40.478	7.016	12.618	8.711	17.533	7.829	19.743	219.079

Fuente: Elaborado por Inecon

Matriz de Comercio en Mesoamérica 2010 (miles de Ton)



País Origen\País Destino	Belice	Colombia	Costa Rica	El Salvador	Guatemala	Honduras	México	Nicaragua	Panamá	Rep. Dominicana	Total General
Belice 1/	-	0	77	-	11	0	7	0	-	s/i	95
Colombia	0	0	491	18	782	228	1.276	1	1.795	1.161	5.752
Costa Rica	2	43	-	249	240	120	137	649	391	109	1.940
El Salvador	22	5	89	-	501	316	52	173	72	75	1.306
Guatemala	38	32	151	755	-	344	571	446	47	60	2.443
Honduras	5	8	65	221	213	-	55	80	11	23	681
México	108	2.402	303	332	1.106	168	-	147	198	251	5.015
Nicaragua	0	4	1	163	62	70	61	1	0	3	364
Panamá	0	7	85	6	11	10	9	16	2	6	151
Rep.Dominicana 1/	s/i	30	70	9	12	8	17	1	10	-	157
Total general	175	2.531	1.331	1.752	2.937	1.265	2.185	1.514	2.526	1.688	17.904

Elaborado por Inecon

1/ Estimaciones proxis para estos países.

CA representa el 39%

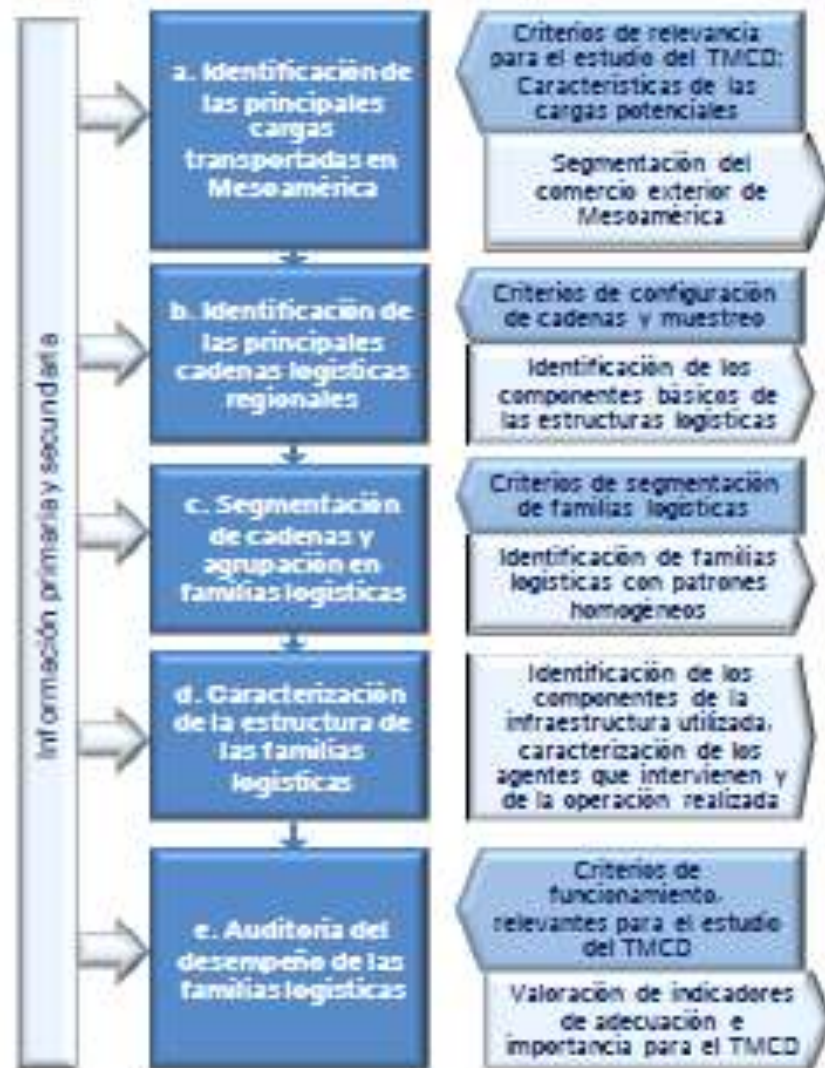
Matriz de Comercio en Mesoamérica 2010 (miles de USD)



País Origen\ País Destino	Belice	Colombia	Costa Rica	El Salvador	Guatemala	Honduras	México	Nicaragua	Panamá	Rep. Dominicana	Total General
Belice 1/	-	6	46.613	-	1.708	597	7.821	1	-	s/i	56.747
Colombia	419	13	404.089	35.139	258.607	167.138	503.552	4.981	824.922	571.796	2.770.656
Costa Rica	4.058	59.428	-	375.622	345.893	283.116	225.592	398.914	500.836	504.347	2.697.807
El Salvador	9.699	4.637	142.190	-	604.107	491.107	55.997	225.404	89.984	78.606	1.701.729
Guatemala	27.195	45.857	163.138	466.340	-	299.448	356.823	261.620	78.973	42.670	1.742.065
Honduras	4.973	7.323	61.028	170.202	130.109	-	50.111	95.745	12.295	21.415	553.201
México	57.288	2.839.086	496.218	390.295	1.048.096	286.229	-	280.640	423.220	270.652	6.091.724
Nicaragua	303	4.161	607	196.840	67.706	61.567	49.661	1.241	33	4.064	386.184
Panamá	81	17.370	70.715	13.440	17.179	24.163	41.625	22.964	2.892	16.707	227.136
Rep.Dominicana 1/	s/i	34.649	50.448	8.344	7.836	36.485	99.487	4.345	16.837	-	258.431
Total general	104.016	3.012.532	1.435.046	1.656.221	2.481.242	1.649.850	1.390.669	1.295.855	1.949.991	1.510.257	16.485.679

Elaborado por Inecon

1/ Estimaciones proxis para estos países.





Resumen del Volumen de Intercambio Zona Libre de Colon 2010

País	Importación		Reexportación	
	Año 2010 Ton	Año 2010 MUSD	Año 2010 Ton	Año 2010 MUSD
Belice	82	638	5.165	40.401
Colombia	10.780	80.579	195.115	1.674.731
Costa Rica	9.761	30.709	54.602	507.897
El Salvador	405	5.714	25.639	251.055
Guatemala	2.241	30.003	37.642	417.685
Nicaragua	514	1.241	25.126	169.742
Panamá	11.312	41.550	125.514	1.030.034
Total general	35.095	190.434	468.803	4.091.545

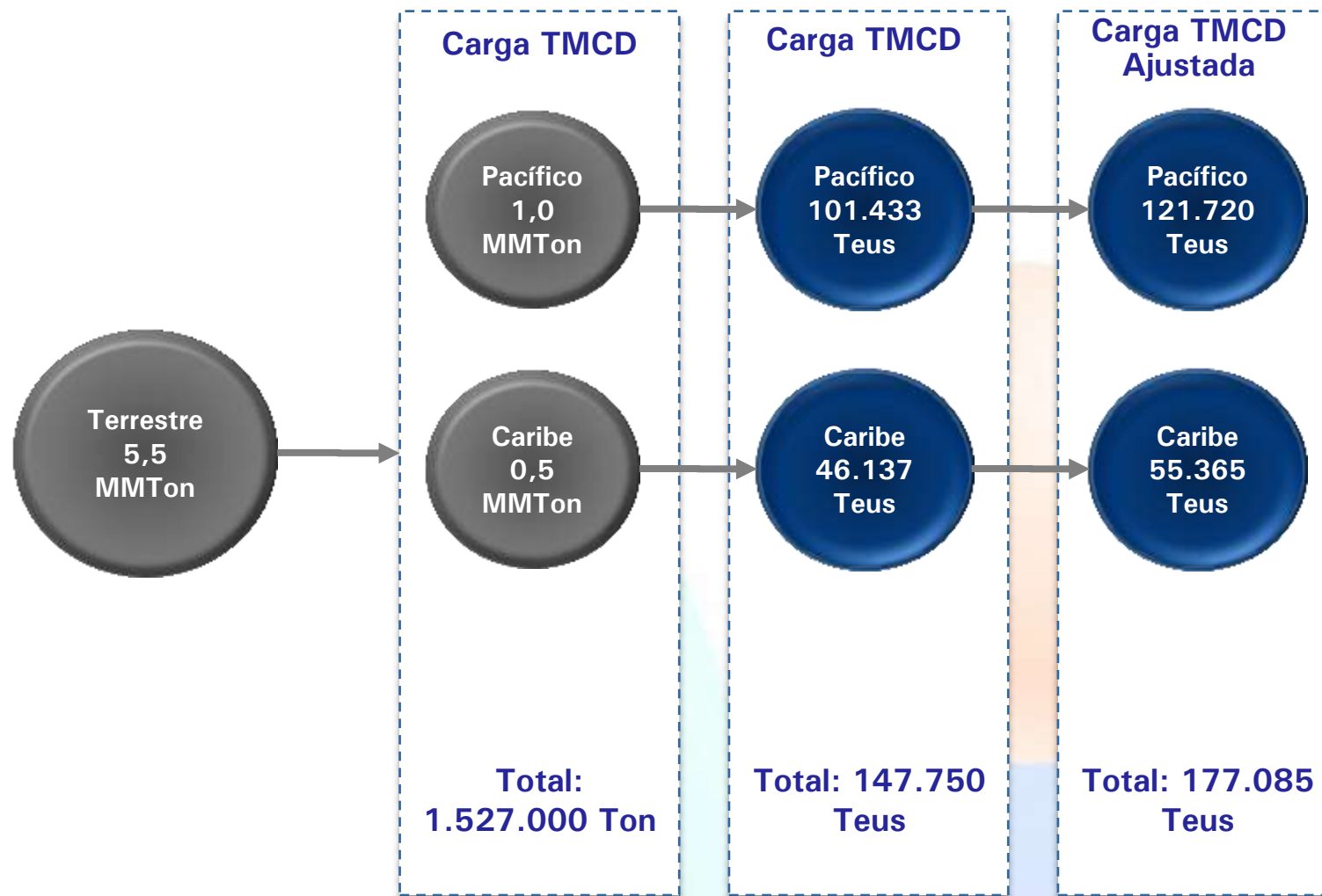
Elaborado por Inecon en base a Información de ZL Colón



En el mismo se puede observar que:

- **Volumen completamente desequilibrado.**
- **El nivel de transacciones es alto, pero el volumen es bajo.**
- **El principal movimiento de reexportación corresponde a Colombia, Panamá y Costa Rica, (80%).**
- **En este caso el transporte terrestre es más competitivo.**
- **Resultando en un movimiento en Mesoamérica de 12 mil Teus anuales.**
- **De este volumen hay una proporción de éstos que actualmente ya se transportan por vía marítima.**

Visión General Año 2010



Potencial TMCD Océano Pacífico (Teus/año)



Puerto Origen	Puerto Destino	2010	2020	2030
Puerto de Lázaro Cárdenas	Quetzal	33.897	62.499	91.807
	Acajutla	12.262	22.468	33.033
	Corinto	5.871	10.545	15.472
	Panama Ports Balboa	474	824	1.202
	Caldera	373	672	994
	Buenaventura	37	69	105
Quetzal	Corinto	20.291	33.276	49.398
	Caldera	8.064	12.905	18.762
	Puerto de Lázaro Cárdenas	5.507	7.449	8.491
	Panama Ports Balboa	1.983	3.141	4.509
Caldera	Acajutla	8.148	12.925	18.435
	Quetzal	5.945	9.631	14.016
Acajutla	Caldera	5.966	9.737	14.201
	Puerto de Lázaro Cárdenas	2.351	3.442	4.216
	Panama Ports Balboa	2.039	3.334	4.859
	Buenaventura	20	26	31
Corinto	Quetzal	3.700	5.518	7.572
	Puerto de Lázaro Cárdenas	3.540	4.810	5.567
	Corinto	92	92	92
	Buenaventura	21	24	26
Panama Ports Balboa	Corinto	617	969	1.354
	Acajutla	400	577	783
	Quetzal	96	144	202
	Puerto de Lázaro Cárdenas	21	30	35
	Panama Ports Balboa	5	5	5
Total general		121.720	205.110	295.169

Potencial TMCD Mar Caribe (Teus/año)



Puerto Origen	Puerto Destino	2010	2020	2030
Limón/Moín	Puerto Cortés	11.121	17.699	25.795
	Santo Tomás de Castilla	8.151	13.205	19.217
	Veracruz	3.246	4.695	5.629
	Barranquilla	268	340	394
	Puerto de Belice	113	169	236
	Haina	6	7	9
Veracruz	Puerto Cortés	7.408	13.448	19.929
	Limón/Moín	4.161	7.502	11.104
	Santo Tomás de Castilla	2.944	5.427	7.972
	Panama Ports Cristóbal	86	149	217
	Cartagena	56	104	159
	Haina	19	32	44
Tampico	Santo Tomás de Castilla	5.349	9.863	14.488
	Limón/Moín	1.067	1.924	2.847
	Puerto Cortés	436	793	1.176
	Cartagena	11	21	32
Puerto Cortés	Limón/Moín	2.523	4.022	5.756
	Haina	2.022	2.068	2.127
	Veracruz	813	1.203	1.447
	Panama Ports Cristóbal	728	1.236	1.883
	Puerto de Belice	557	939	1.437
	Barranquilla	14	17	19
	Cartagena	7	8	9
Santo Tomás de Castilla	Veracruz	2.575	3.483	3.970
	Barranquilla	1	1	1
Haina	Puerto Cortés	661	989	1.462
	Veracruz	521	828	1.194
	Progreso	342	544	784
	Limón/Moín	1	1	2
Panama Ports Cristóbal	Puerto Cortés	136	207	297
Cartagena	Santo Tomás de Castilla	11	24	44
Colon Container Terminal	Colon Container Terminal	7	7	7
Puerto de Belice	Limón/Moín	5	6	7
	Puerto Cortés	1	1	1
Total general		55.365	90.961	129.694



Antecedentes, datos y definiciones básicas

Volumen de carga potencial

- Lista de puertos, por costa y año
- Boxes **potenciales** transportables entre puertos, por costa y año

Características básicas del servicio

- Servicio regular semanal
- Capacidad de nave **260 Teus** c/ 2 grúas.
- Compatibilidad entre naves y puertos
- Tratamiento de la demanda/oferta

Selección de alternativas de diseño

- Maximización de la utilidad del naviero
- Maximización del beneficio comunitario o social
- Maximización de la cobertura del Servicio



Objetivo de Maximización del Beneficio Privado de la Empresa Naviera, Costa Pacífico

Matriz de carga por puerto Toneladas y Teus

Puerto	Toneladas (Ton/año)		Teus Llenos (Teu/año)	
	Carga	Descarga	Carga	Descarga
Año 2010				
Quetzal	148.923	92.667	14.725	9.644
Acajutla	51.244	108.667	5.966	8.148
Corinto	31.981	50.512	3.700	6.662
Caldera	169.353	149.655	14.093	14.030
Año 2020				
Quetzal	124.423	117.315	11.100	11.364
Acajutla	83.645	97.748	9.737	6.133
Corinto	18.999	21.374	1.733	1.166
Caldera	196.064	186.693	15.763	19.671
Año 2030				
Quetzal	160.111	143.077	9.681	14.016
Acajutla	95.893	106.891	10.757	6.972
Caldera	249.968	256.004	20.987	20.438

Evaluación financiera

Valor presente (MUSD)
130.965

Valor anual equivalente (MUSD/Año)
21.657



Evaluación socioeconómica

Valor presente (MUSD)
76.540

Valor anual equivalente (MUSD/Año)
10.751



Objetivo de Maximización del Beneficio Privado de la Empresa Naviera, Costa Caribe



Matriz de carga por puerto Toneladas y Teus

Evaluación financiera

Valor presente (MUSD)

59.192

Valor anual equivalente (MUSD/Año)

9.788



Puerto	Toneladas (Ton/año)		Teus llenos (Teu/año)	
	Carga	Descarga	Carga	Descarga
<i>Año 2010</i>				
Veracruz	65.628	59.473	8.471	3.246
Puerto Cortés	3.097	32.680	169	4.310
Limón/Moín	59.473	36.045	3.246	4.330
<i>Año 2020</i>				
Veracruz	71.997	86.020	9.135	4.695
Puerto Cortés	4.938	12.594	269	1.633
Limón/Moín	86.020	64.341	4.695	7.771
<i>Año 2030</i>				
Veracruz	87.928	118.280	11.104	6.455
Santo Tomás de Castilla	15.139	11.491	826	1.788
Limón/Moín	114.632	87.928	7.417	11.104

Evaluación socioeconómica

Valor presente (MUSD)

27.797

Valor anual equivalente (MUSD/Año)

3.904



Objetivo de Maximización del Beneficio Comunitario (Social), Costa Pacífico



Matriz de carga por puerto Toneladas y Teus

Puerto	Toneladas (Ton/año)		Teus llenos (Teu/año)	
	Carga	Descarga	Carga	Descarga
Año 2010				
Quetzal	133.705	92.667	9.813	9.644
Acajutla	51.244	91.033	5.966	5.823
Corinto	31.981	37.581	3.700	2.051
Caldera	151.719	147.368	11.767	13.728
Año 2020				
Quetzal	157.385	138.811	9.231	14.199
Acajutla	83.645	97.577	9.737	5.325
Corinto	40.495	47.347	4.568	2.584
Caldera	195.893	193.683	14.956	16.383
Año 2030				
Quetzal	166.288	149.254	9.075	13.410
Acajutla	106.698	123.829	12.182	6.758
Corinto	18.371	18.371	1.003	1.003
Caldera	254.712	254.615	19.165	20.255

Evaluación financiera

Valor presente (MUSD)
130.695
Valor anual equivalente (MUSD/Año)
21.613



Evaluación socioeconómica

Valor presente (MUSD)
91.754
Valor anual equivalente (MUSD/Año)
12.887



Objetivo de Maximización del Beneficio Comunitario(Social), Costa Caribe



Matriz de carga por puerto Toneladas y Teus

Evaluación financiera

Valor presente (MUSD)
61.259

Valor anual equivalente (MUSD/Año)
10.130



Puerto	Toneladas (Ton/año)		Teus llenos (Teu/año)	
	Carga	Descarga	Carga	Descarga
Año 2010				
Veracruz	69.940	59.473	8.333	3.246
Puerto Cortés	3.097	36.992	169	4.172
Limón/Moín	59.473	36.045	3.246	4.330
Año 2020				
Veracruz	80.224	86.020	8.810	4.695
Puerto Cortés	4.938	20.821	269	1.308
Limón/Moín	86.020	64.341	4.695	7.771
Año 2030				
Veracruz	75.296	89.653	9.438	4.893
Limón/Moín	89.653	75.296	4.893	9.438

Evaluación socioeconómica

Valor presente (MUSD)
32.463

Valor anual equivalente (MUSD/Año)
4.560



Objetivo de Criterio de Máxima Cobertura, Costa Pacífico



Matriz de carga por puerto Toneladas y Teus

Evaluación financiera	Puerto	Toneladas (Ton/año)		Teus llenos (Teu/año)		Evaluación socioeconómica
		Carga	Descarga	Carga	Descarga	
	Año 2010					
	Puerto de Lázaro Cárdenas	65.784	31.387	3.590	4.139	
	Quetzal	109.610	109.610	5.982	5.982	
	Acajutla	17.035	39.329	1.275	2.146	
	Corinto	35.822	45.662	4.030	2.492	
	Caldera	73.823	73.823	4.029	4.029	
	Panama Ports Balboa	1.665	3.929	97	214	
	Año 2020					
Puerto de Lázaro Cárdenas	52.057	13.849	2.841	1.826		
Quetzal	121.904	121.904	6.653	6.653		
Acajutla	27.073	62.538	1.982	3.413		
Corinto	20.596	22.098	1.681	1.206		
Caldera	118.485	118.485	6.466	6.466		
Panama Ports Balboa	2.557	3.799	148	207		
Año 2030						
Puerto de Lázaro Cárdenas	55.521	8.129	3.030	1.072		
Quetzal	156.056	156.056	8.517	8.517		
Acajutla	37.973	83.357	2.691	4.549		
Corinto	18.371	18.371	1.003	1.003		
Caldera	164.824	164.824	8.995	8.995		
Panama Ports Balboa	3.528	5.537	203	302		

Valor presente (MUSD)	-48.354
Valor anual equivalente (MUSD/Año)	-7.996

Valor presente (MUSD)	-29.703
Valor anual equivalente (MUSD/Año)	-4.172

2010, 2020, 2030



Objetivo de Criterio de Máxima Cobertura, Costa Caribe



Matriz de carga por puerto Toneladas y Teus

Puerto	Toneladas (Ton/año)		Teus llenos (Teu/año)	
	Carga	Descarga	Carga	Descarga
Año 2010				
Tampico	51.303	-	2.800	-
Veracruz	42.979	100.117	4.680	5.464
Santo Tomás de Castilla	47.183	47.136	2.575	2.590
Puerto Cortés	23.348	26.137	2.141	1.426
Limón/Moín	61.548	53.159	3.359	6.015
Panama Ports Cristóbal	1.096	907	60	120
Año 2020				
Tampico	71.785	-	3.918	-
Veracruz	36.114	99.458	2.970	5.428
Santo Tomás de Castilla	63.817	63.731	3.483	3.510
Puerto Cortés	28.234	41.431	2.308	2.261
Limón/Moín	48.039	43.651	2.622	4.011
Panama Ports Cristóbal	1.637	1.355	89	179
Año 2030				
Tampico	84.665	-	4.621	-
Veracruz	36.662	108.349	2.176	5.913
Santo Tomás de Castilla	72.744	72.618	3.970	4.010
Puerto Cortés	25.025	38.865	1.511	2.121
Limón/Moín	35.704	35.269	1.949	2.087
Panama Ports Cristóbal	1.745	1.444	95	190

Evaluación financiera

Valor presente (MUSD)
-87.468
Valor anual equivalente (MUSD/Año)
-14.464

Evaluación socioeconómica

Valor presente (MUSD)
-75.696
Valor anual equivalente (MUSD/Año)
-10.632



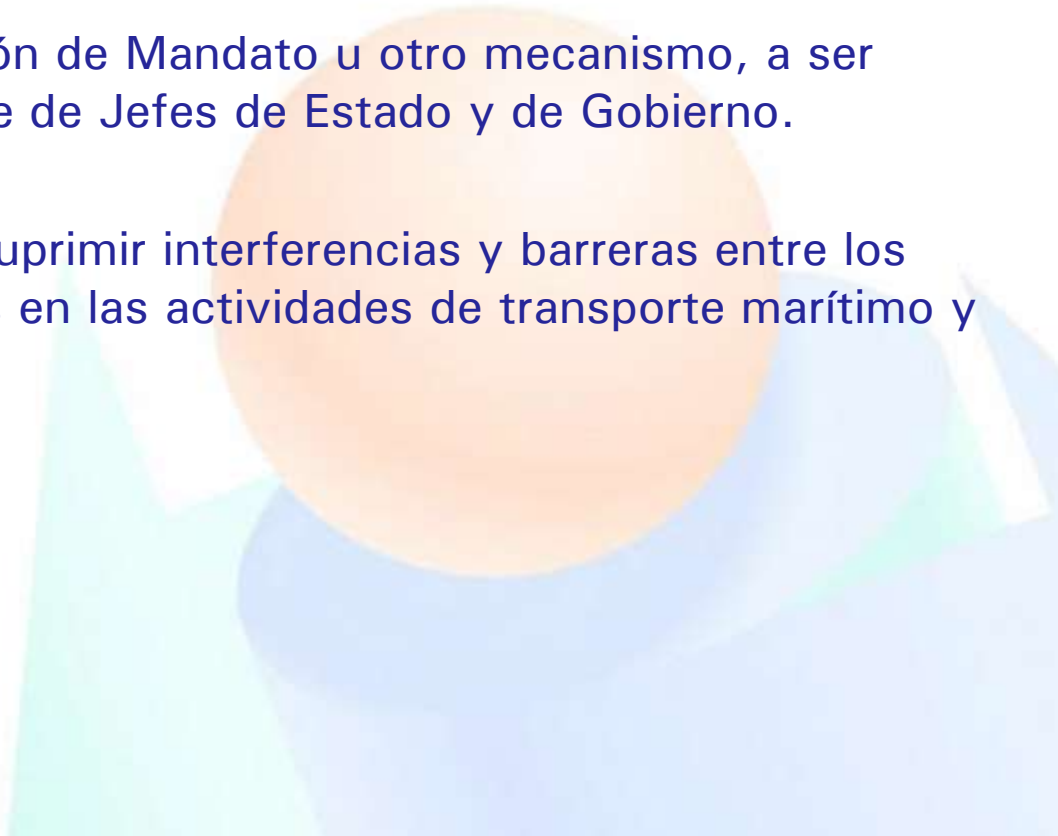
Conclusiones y Recomendaciones



- Impulsar la implementación del servicio TMCD por la costa Pacífico muestra mayor potencial de desarrollo.
- Desarrollo en la costa Caribe posteriormente.
- Máxima cobertura no es rentable ni social ni privadamente.
- Los países de recaladas deben facilitar las operaciones TMCD para que se cumpla estrictamente el itinerario de las naves.
- Se recomienda iniciar el servicio con la nave de 260 Teus y aumentar capacidad cuando se haya consolidado el servicio.
- Se recomienda servicio semanal, el aumento de la frecuencia disminuye la rentabilidad del negocio.
- El rendimiento de transferencia portuaria es crítico para la gestión y operación en los puertos en que recala el servicio.
- El servicio TMCD se debe sustentar por sí solo, sin el concurso de subsidios de los estados miembros.

Institucionalidad Vigente


El diseño considera aprovechar la Institucionalidad vigente del Proyecto Mesoamérica.

- Elaborar una Resolución de Mandato u otro mecanismo, a ser aprobado por la Cumbre de Jefes de Estado y de Gobierno.
 - Unificar criterios para suprimir interferencias y barreras entre los países mesoamericanos en las actividades de transporte marítimo y puertos.
- 



Acuerdo de Comisión Ejecutiva del Proyecto Mesoamérica, México D. F., 22 de noviembre de 2013

Crear un equipo de trabajo de conformación abierta, bajo el liderazgo de Panamá, la participación de Costa Rica, México, Colombia y demás países interesados y las instituciones del GTI, para revisar el plan de acción y someter a la Comisión Ejecutiva las acciones necesarias para impulsar el desarrollo del Transporte Marítimo de Corta Distancia y los mandatos que se requiera someter a consideración de la Cumbre de Tuxtla, teniendo en consideración los aportes del sector empresarial y el sector naviero privado.



CONSULTORIA PARA LA GENERACION DE CONSENSO PUBLICO/PRIVADO EN LA ELABORACION E IMPLEMENTACION DEL PLAN DE ACCION PARA EL DESARROLLO DEL TRANSPORTE MARÍTIMO DE CORTA DISTANCIA EN MESOAMÉRICA (TMCD)

Objetivo General

Lograr que la Hoja de Ruta para la Implementación del TMCD sea legitimizada por el **sector público y privado** de los diez países participantes, para la instauración del transporte marítimo de corta distancia en Mesoamérica.



GRACIAS

